

REVIEW PROJEKTPORTFOLIOPLANUNG – ES WAR NICHT ALLES SCHLECHT, ODER?

Review-Workshop mit Horn & Company

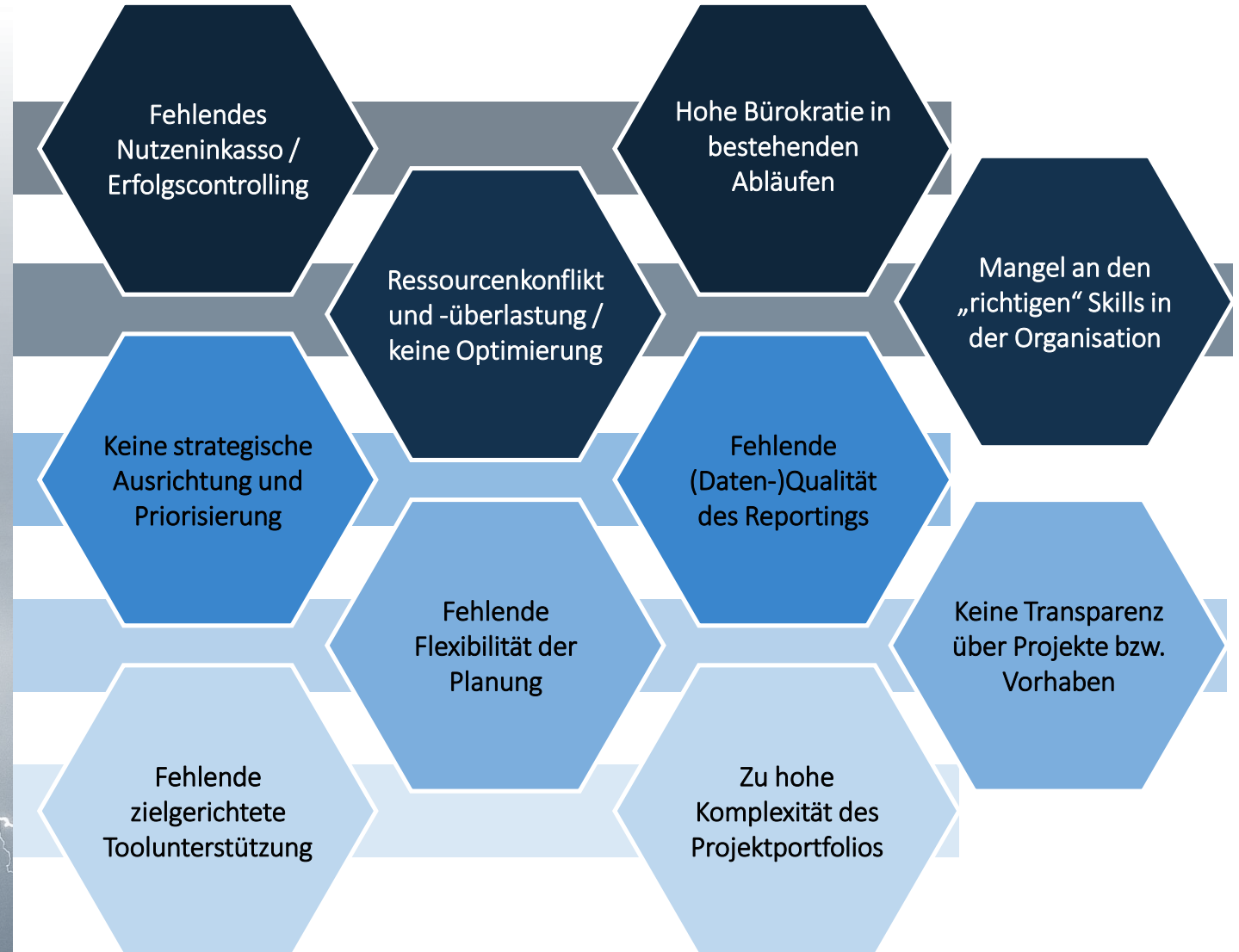
Dezember 2024



horn & company

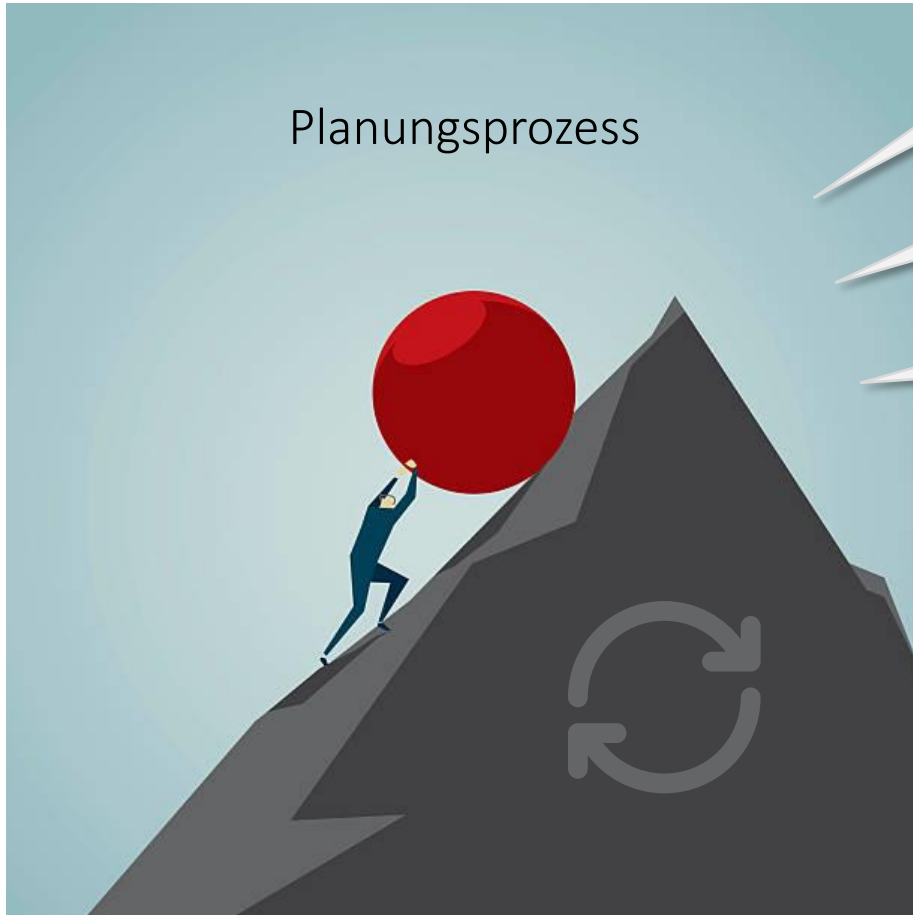
Im Verlauf der Planung treten zahlreiche Druckpunkte zutage, die es zu „heilen“ gilt

Blitzlicht: Typische Herausforderungen im Projektportfoliomanagement



Nach der Planung ist vor der Planung – und die Druckpunkte bleiben?

Herausforderung Portfolioplanungsprozess



„Mit Abschluss der aktuellen Planung ist die **Erschöpfung groß** und das Grauen vor der nächsten schon zu spüren.“

„Der Planungsprozess ist ein alljährlich **wiederkehrender Zyklus**, der uns vor die immer gleichen Herausforderungen stellt.“

„Ohne Veränderung besteht das Risiko der **Stagnation** und so das Wachstum und die Wettbewerbsfähigkeit zu hemmen.“

ABER

„Gemeinsam können wir Wege finden, um den **Planungsprozess in Zukunft effizienter** und weniger auszehrend zu gestalten.“



Eine zielgerichtete Reflexion ist der beste Startpunkt, um wiederkehrende Übel der Planung zu durchbrechen

Effizienter vorwärts mit einem Schulterblick auf die Planung

Retrospektive Planung

Wertvolle Erkenntnisse aus vergangener Planung ziehen



Themenfelder

- ◀◀ Vergangene Fehler nicht wiederholen
- ▶▶ Laufende Planung nachjustieren
- ▶▶ Künftige Optimierungspotentiale erkennen



- ▶ Umsetzung der **Unternehmensziele** und –strategien
- ▶ Vorgehen im **Priorisierungsprozess**
- ▶ Effizienz und Hürden in **Gremiensitzungen**
- ▶ Allokation von **Ressourcen** und Kapazitäten
- ▶ Verwaltung von **Budgets** und Finanzierung
- ▶ Einhaltung von **Zeitplänen** und Fristen
- ▶ Berücksichtigung und Mitigierung von **Risiken**
- ▶ Offenlegung und Steuerung von **Abhängigkeiten**
- ▶ Verwendung von **Tools** und Systemen
- ▶ Wahrnehmung der Prozesse bzgl. **Mitarbeiterzufriedenheit**
- ▶ Festlegung von Kriterien zur **Erfolgsmessung**
- ▶ Verwertung von **Lessons Learned**
- ▶ Einhaltung von **Compliance-Richtlinien** und Regulatorik

„Zurück in die Zukunft“ – Ein dedizierter Workshop schafft gezielt Weitblick

Fehlervermeidung durch klar verständliche Masken, Drop-Down-Selektion und Validierung der Eingabe



Der zielgerichtete Workshop bringt die Druckpunkte im Planungsprozess ans Licht und schafft die nötige Klarheit für ein zukunftsorientiertes Vorgehen



Horn & Company
stellt sich vor

Wir sind Ihr Partner für...
... richtungsweisende
Aufgabenstellungen
... akzeptierte und
wirksame Lösungen
... messbaren Return on
Consulting

2009

Gründung der Unternehmens-
beratung in Düsseldorf durch ein
erfahrenes und eingespieltes
Partnerteam.

differenziert

Wir sind eine umsetzungs-
orientierte Management Be-
ratung mit klar unternehme-
rischem Beratungsverständnis.

wertschöpfend

Erweitertes Leistungsspektrum
über H&C-Consulting-Ökosystem
für digitale Transformation (z.B.
H&C-Data-Analytics).

>250

Interdisziplinär qualifizierte
Mitarbeiter mit umfangreicher
Berufserfahrung i.d.R. auch
außerhalb Consulting Business.

fokussiert

Wir haben einen belastbaren
Branchenfokus auf Banken/Ver-
sicherungen – unsere Berater
sind Experten ihrer Branche.

ausgezeichnet

Unsere Kunden bewerten unsere
Leistung als ausgezeichnet und
haben uns 2024/25 erneut zum
Hidden Champion gewählt.

Ihr Team für Themen rund um das Projekt- Portfolio-Management

Wir freuen uns auf ein Gespräch mit Ihnen persönlich, in dem wir Erfahrungen austauschen bzw. die einzelnen Aspekte weiter vertiefen und diskutieren können



Dr. Oliver Laitenberger

Geschäftsführender Partner

Oliver.Laitenberger@horn-company.de
+49 162 2627 009



Dr. Christoph Hartl

Partner

Christoph.Hartl@horn-company.de
+49 162 2726 024



Julian Müller

Principal

Julian.Mueller@horn-company.de
+49 162 2726 086



horn & company

Internationale Top-Management-Beratung

DÜSSELDORF | BERLIN | FRANKFURT | HAMBURG | KÖLN | MÜNCHEN | STUTTGART | CHARLOTTE | SINGAPUR | WIEN | ZÜRICH